

2021 年度
苏州工业园区星海实验中学
单位决算公开

目 录

第一部分 单位概况

- 一、主要职能
- 二、单位机构设置及决算单位构成情况
- 三、2021 年度主要工作完成情况

第二部分 2021 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、财政拨款支出决算表（功能科目）
- 六、财政拨款基本支出决算表（经济科目）
- 七、一般公共预算支出决算表（功能科目）
- 八、一般公共预算基本支出决算表（经济科目）
- 九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表
- 十、政府性基金预算支出决算表
- 十一、国有资本经营预算支出决算表
- 十二、一般公共预算机关运行经费支出决算表
- 十三、政府采购支出决算表

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

第四部分 名词解释

第一部分 单位概况

一、主要职能

促进基础教育发展，初中义务教育，高中学历教育。

二、单位机构设置及决算单位构成情况

根据单位职责分工，本单位内设机构包括校长室、督导室、党建办、校办、新高考研究中心、德育处、体卫艺处、教师发展中心、教科室、国际交流中心、信息中心、总务处、安保处、财务室。本单位无下属单位。

三、2021 年度主要工作完成情况

2021 年是学校“十四五”发展规划开局之年，学校开启了第三个十年奋进征程，机遇与挑战并存，荣耀与艰辛同在。学校坚持立德树人、担当育人使命，聚焦“高原筑峰”、探索“教智融合”、实践“发现教育”，启动构建“一校两区、两翼双核”新模式，全面推动学校高品质建设、高质量发展，圆满完成全年各项任务。年度高中学生学业水平测试、高考、中考全部达成既定目标，保持领先优势：中考续写 17 连冠辉煌；高考再创新高，6 名考生全省排名前 100，30%考生成绩超过 600 分，高分比例领跑苏州市，物理方向最高 663 分（苏州市区第一），历史方向最高 644 分（苏州市第二），2 名考生录取北京大学，1 名学生通过空军招飞就读清华大学空军联合培养项目，1 名高二学生（642 分）提前录取中国科学技术大学。

2021 年，学校获江苏省教育系统先进集体、2018-2020 年度

苏州市文明校园、苏州市模范教工之家、苏州工业园区体育艺术教育先进学校、2018~2020 年苏州工业园区科技教育工作先进单位、苏州工业园区 2020 年度中小学（幼儿园）五星评价 A 等、2020 年度义务教育优质均衡发展贡献奖、2020 年度普通高中教育优质发展贡献奖、“苏州市青少年数字公民培训计划”项目学校等 28 项区级以上荣誉表彰。

2021 年，学校成为上海交通大学、西北工业大学、广东以色列理工学院优质生源基地；成为中国药科大学“少年药学家”培育基地、南京医科大学“苏州工业园区生命科学后备人才协同培养基地”、罗氏诊断产品（苏州）有限公司“生命科学产学研融合教育创新中心、冷泉港亚洲 DNA 学习中心“综合实践基地”；“北京大学医学健康中国工作站”星海实验中学站点正式启动建设。

一、坚守为党育人初心、强化为国育才担当

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党的十九届六中全会精神，以落实新时代党建总要求和新时代党的组织路线为主题，建立健全学校党委、学段党支部和党员“三位一体”的组织体系，深入开展党史学习教育、“请党放心、强国有我”主题教育和“两在两同”建新功行动，做优做靓“心连星”党员工作坊品牌，全力推进学校党建质量全面创优、全面提升，为推动学校高品质建设、高质量发展提供坚强的组织保障。

1. 健全机构、实现“三化”。调整充实党组织架构，完成党

委增补和下设党支部改选，配齐配强党务干部、纪检干部，强化党组织战斗堡垒作用，严格履行全面从严治党主体责任，充分发挥纪检监察责任，纵深推进廉洁行政、廉洁从教；成立党建办，统筹学校党建事务，抓实组织保障、抓实党政融合、抓实责任落地，加强党建研究、落实工作举措，开展多样活动，基本实现党建任务清单化、组织建设标准化、督促检查常态化，全面构建星海党建工作新常态。

2. 正风肃纪，固本强基。按照“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”要求，精心组织实施、有力有序推进党史学习教育，将师生党史学习教育融入日常、全员参与；定期召开全面从严治党和党风廉政建设会议，贯彻精神、正风肃纪；开展“小微权力”自查自纠专项整治行动，梳理形成部门“小微权力”清单，明确职责、按规执行，确保权力在制度约束下公开透明运行；持续强化师德师风建设和职业道德培养，全体新聘教师签署拒绝有偿补课承诺书，全体教师重温建党百年奋斗征程、星海 20 年发展历程，体悟初心、践行使命，赋予星海精神新的时代内涵，全面构建学校发展新样态。

3. 主题教育，强国有我。推进思政读本课，在学生中全面开展《习近平新时代中国特色社会主义思想学生读本》教学；聆听故事传星火，利用国旗下讲话宣讲党史故事；先锋党课树榜样，开展书记思政课，思政融合学科，让师生知法守法，全方位、全领域渗透师生思想政治教育；观看视频长见识，利用校园墙壁电视屏，播放《记忆 100·江苏党史故事》；专家宣讲定信仰，开展

专家进校园宣讲活动，提高师生党性修养；红色经典共诵读，让师生深植“请党放心，强国有我”信念；主题活动上强国，党员教师和世遗社成员走进留园，参与访谈活动，该报道登上学习强国苏州平台。

4. 整合资源，拓展共建。与高校、街镇、社区签订共建联建协议，整合优势资源，以实践项目为依托，搭建“组织联建、资源联享、活动联办、服务联动”平台，深入拓展区域化党建联建：校社育人，联合星海教育集团向社区推出“星耀红浦”“两在两同”建新功行动，实施教育惠民实事项目；主题党日，师生走进博物馆，追寻革命之源，彰显红色情怀；远程课堂，深入开展“扶智扶贫”异地教研活动，和新疆伊犁州霍尔果斯市国门初级中学推进“远程教研互动课堂”建设项目；携手街道，和娄葑街道基层社会治理实训基地共建“党员教育实训基地”和“学生社会实践基地”，组织党员教师和学生开展居家养老闭环模式“1+5”爱心系列公益志愿服务活动；携手高校，与中共中国科学技术大学苏州高等研究院教职工第三支部委员会开展支部结对共建活动，凝聚党建联动合力，弘扬科研探索精神。

二、加强领导班子建设，推进管理科学高效

坚持集思广益、民主治校，以学校总体发展目标凝聚人心、以宽松和谐人际关系团结人心；坚持以人为本、精细化管理，努力将管理精细化、责任化、明确化、制度化，人人都管理、处处有管理、事事见管理。

1. 集思广益、民主治校。加强行政班子建设，充分发挥班子

成员的业务技能和管理特长，做到人尽所能和谐发展，形成目标一致、团结向上、坚强有力的领导核心。坚持民主集中制，增强班子成员和行政人员的目标意识、协商意识、激励意识，做到思想上“合心”、工作上“合拍”、行动上“合力”。严格依照《章程》办学，正常召开校长办公会、行政例会和教职工大会，民主决策重大事项，全年召开 3 次教代会，全体代表积极参与、建言献策，教代会代表建议办结率 100%，民主监督、高效有序的校园民主管理机制得到进一步完善。

2. 健全制度，完善方案。坚持制度化管理，各部门规章制度齐全，各条线管理职责明确。新增或修订《苏州工业园区星海实验中学“十四五”教育发展规划（通过稿）》、《苏州工业园区星海实验中学初中部教学管理手册》、《苏州工业园区星海实验中学德育师徒专业发展共进协议书》、《苏州工业园区星海实验中学关于落实课后服务工作的实施方案》、《苏州工业园区星海实验中学课后服务工作指南》、《苏州工业园区星海实验中学体质健康管理制度》、《苏州工业园区星海实验中学学生课外读物管理实施方案》、《苏州工业园区星海实验中学学生手机管理规定（试行）》、《苏州工业园区星海实验中学学生睡眠管理制度》、《苏州工业园区星海实验中学作业公示管理制度实施方案》、《星海实验中学初中部关于学生书面家庭作业时间的规定》、《苏州工业园区星海实验中学学生手机管理规定（试行）》、《苏州工业园区星海实验中学（高中部）关于深入开展“五项管理”的具体方案》、《星海实验中学高中部巡课制

度》、《《星海实验中学早读管理制度》、《星海实验中学高中部晚自习管理制度》、《星海实验中学教职工绩效奖金分配方案（高中）（通过稿）》、《星海实验中学月结构岗位工资实施细则（高中）（通过稿）》、《苏州工业园区星海实验中学 2022 届高三年级苏州大市“四次统考”考核奖励方案（试行）》、《“星晖耀海”星海实验中学青年教师先锋队建设方案》、《苏州工业园区星海实验中学关于进一步规范维保、公用及服务经费使用的通知》、《苏州工业园区星海实验中学采购管理制度（修订稿）》、《星海实验中学总务处采购规则》、《苏州工业园区星海实验中学 2022 年度物品采购流程示意图》、《苏州工业园区星海实验中学常态化核酸检测工作方案》等 25 项制度方案，较好推进了学校工作的规范科学与高效运转。

3. 强化监督，规范办学。深化党政纪检干预监督，完善采购管理制度。建立“部门+条线”双重管理制度，在对各项经费的使用及采购规则上提高标准、细化流程，启用一校两区“分散采购、集中管控”模式，让资金使用更规范、更透明，让责任履行更明确、更详实，让监督管理更多元、更严肃。认真落实省、市、区关于义务教育学校违规办学行为专项治理各项规定，严格招生入学、课堂教学和教师师德行为，努力办好更加公平、更有质量、人民满意的星海教育。严格落实“双减”规定，规范组织考试、严控作业总量、推行高效课堂，促进学生自主发展、和谐发展和优质发展。严格执行“三重一大”规定，坚持校务、党务公开制度，校园各项管理工作流程公开、操作规范，办学水平不

断提升。

4. 夯实督导，细化管理。一是校内督导。领导班子成员带头执行教育法律法规和有关政策，校督导室牵头实施教学督导和教育调研活动，定期开展自查自纠，全面对标找差，及时采取措施，优化内部管理，把规范办学的要求落实到招生入学、规范收费、课程实施、教育教学、考试评价、后勤管理等各个环节，明确责任，落实措施。二是专家督导。多次邀请苏州市教育科学研究院、园区教育局专项教育督导组、园区教师发展中心领导及教研员莅校，全方位开展教育教学调研督导，提供切实可行的建议。

三、立德修身潜心治校，激活教师发展动能

1. 守住底线，筑牢防线。一是以党建引领师德师风建设，传承弘扬星海精神，引导广大教师不忘初心，廉洁从教，拒绝有偿家教，自觉抵制不良风气，用实际行动维护星海教育风清气正的良好形象。二是扎实开展《关于加强和改进新时代师德师风建设的意见》、《新时代中小学教师职业行为十项准则》宣传教育活动，引导教师自觉规范教学行为，潜心教书育人，增强行动自觉。三是扎实开展师德师风突出问题持续专项治理工作自查自纠，全体教师签署拒绝有偿家教承诺书，引导教师自觉遵循中小学教师职业道德规范，守住师德“底线”，远离师德“红线”，争做新时代“四有”好教师。四是做好教师满意度测评工作，通过学生、同行及家长对教师师德师风能测评，及时发现问题、及时反馈调整，形成良好的约束和监督机制，持续优化师德师风，教

师获区级以上综合荣誉表彰 26 人次。

2. “四有”引领，提能增智。通过砥砺道德情操，淬炼精神品格；综合项目推进，拓宽育人路径；创新协同育师，促进城乡一体；建设团队文化，提升内涵品质等多举措、多路径开展“四有”好教师团队建设的实践探索，取得丰硕成果。学校“星晖耀海”“四有”好教师团队参加苏州市首批“四有”好教师培育团队建设推进活动，并作《和远毅行育新人，踔厉奋发启新程》专题汇报，获得专家好评。

3. 壮大名师，扩展辐射。一是借鉴苏州市“名师共同体”、园区“骨干教师共同体”“名师工作坊”等模式，通过制度、活动、课题、培训、辐射等引领，发挥骨干教师“头雁效应”，起到“带动一校，辐射一片，影响一面”的示范作用，提升学校整体办学品质。二是紧紧围绕师德师风、教学能力、教研能力三大领域，组织教师全员岗位练兵、教学技能达标、学科名师评选等活动，教师专业化水平大幅度提高，骨干教师群体不断壮大。本年度，新增姑苏教育特聘人才 2 人，正高级教师 2 人，高级教师 10 人，一级教师 25 人；4 人获评园区学科带头人，2 人获评园区教学能手，2 人获评园区教坛新秀，2 人获评园区教育科研能手。

4. “三转”驱动，绽放活力。进一步优化“青年教师先锋队”，以“三转”为机制绽放青年教师专业成长活力。一是“自转”：通过榜样激发热情、制度规范行为、课例助推成长、阅读积累学识等举措，激发教师自身专业成长的内驱力；二是“公转”：发挥团队优势，在学校管理、德育、教学、科研等方面开

展集体活动，提升团队合作研修的学习力，助推青年教师成长；三是“升转”：依据教师专业成长三级目标，通过微信传媒推介、科研简报推介、见习考评推介、年度人物推介、优秀师徒推介等路径，激励青年教师实现“升转”。本年度，李雪霞获第十五届全国初中英语教师教学基本功大赛一等奖，唐秦获江苏省基本功大赛一等奖，徐敏获江苏省中小学青年教师教学竞赛一等奖；组织 40 周岁以下青年教师参加苏州市中小学教师专业素养竞赛 59 人获奖，其中一等奖 9 人，二等奖 19 人，三等奖 31 人，获奖比例达 43.1%，初高中比例均为园区第一；5 人获苏州市优质课二等奖，3 人获区优质课比赛一等奖，2 人获区基本功比赛一等奖，1 人获区新高考模拟卷命题比赛一等奖，1 人获区青年教师教学竞赛一等奖；多人获区班主任基本功、主题班会课比赛一、二等奖。

5. 教育科研，发现赋能。2021 年，学校关注教育前沿，深潜教育研究，课题申报、论文发表成果丰硕。教师发表论文区级以上 85 篇，14 篇获奖，辅导学生获区级以上奖 628 次，区级以上公开课 189 次，区级以上优课获奖 11 次。《数据驱动高质量发展的“发现教育”实践与创新》被立项成为苏州工业园区国家级信息化教学实验区项目《教智融合背景下“适合的教与学”实践研究》子项目，《大数据背景下中学高质量发展的育人实践研究》已通过省规划办审核，参与全国规划办考核，2 项课题通过省市规划课题区市评审，6 项通过园区评审，2 项“十四五”课题上报苏州教育学会课题，4 项立项通过园区教育科学规划课题。苏

州市“新时代苏州有效教学研究”成果评比，3人获苏州市教育局规划方案类评比一等奖，1人获苏州市教育局教案分析类评比一等奖。出版专著《二十年磨一剑：星海实验中学教师内涵提升实践》，该书汇集了学校近几年课题研究的重要成果，剖析了名师工作坊研究案例，探究了优秀教师的专业成长轨迹和规律，展现了学校在促进教师专业发展领域的新思考、新实践、新成就。学校成为江苏省教育学会会员。

6. 协同共享，融和致远。学校创新协同育师，促进城乡一体，多措并举，让帮扶落地扎根，利用优质带动、名师引领和经验推广等路径，通过对口援建、扶贫支教、区域内共同体、星海教育集团、星海“科创+”项目推进等举措，助推教育均衡发展。1名教师积极响应上级援疆号召，主动到南疆开展为期一年半的支教。2021年4月，学校和霍尔果斯市国门初级中学举行“远程教研互动课堂”暨“教育质量提升工程”启动仪式，就实现两地教育质量共升共赢，开展线上交流合作，构建两地“有限距离、无限空间”的教、研、训一体模式，让优质教育覆盖更广阔的区域。

7. 一校两区，双核发展。2021年9月1日，沈浒路校区正式启用，全新启航“一校两区、两翼双核”发展模式。坚持“一个学校”管理理念，采用“统一领导、两区并重、团结协作、条块结合”管理模式，统一发展目标、统一工作职责、统一管理制度、统一教学机制、统一师生评价、统一财务核算等，将苏茜路校区的办学理念、办学特色融合到沈浒路校区，“一张图纸汇到

底”，有序组织两校区常态化开展管理交流、教学研讨、集体备课、班主任会议等，“一体化”共进管理模式保障了“一校两区”的稳定运行和联动发展。

8. 招贤纳士，优化队伍。本年度学校新进一大批优质教师：有来自省内外知名学校的正高级教师、市级学科带头人、奥赛高级教练员，也有来自南京大学、北京师范大学、华东师范大学、南京师范大学等国内著名高校的应届大学生。全年引进市级学科带头人 2 人、引进高级奥赛教练员 1 人、引进省基本功大赛一等奖 1 人。

四、不懈淬炼“发现教育”，全面开掘“星海”表达

1. 聚焦课堂，提高效率。一是以“发现教育”为驱动，深化“畅游式”课堂模式，强调课前研究大纲、教材和学生，课堂节奏紧凑，突出重难点，课后及时消化整理。二是教研组打破常规教研模式，构建“促进教师专业成长，提升课堂教学效率”的教研主线，通过学课标、研课标、考课标，集体磨课、同课异构促、课后研讨多途径，多形式促进教研活动亮新招、出实效，准确把握学科教育教学的新理念、新要求、新动向。

2. 明确目标，高原筑峰。2021 年学校“高原筑峰”继续聚焦创新拔尖人才的培养。一是明确目标，扎实行动：结合校区和年级实际情况细化高原筑峰目标，班班有目标，人人有方向，形成“高原筑峰”强大磁场；二是优化班组，分层教学：根据学生现有知识能力水平组建“彩虹班”、“科创班”、“强基班”、“博雅班”等，因材施教，发现、挖掘每一个筑峰学生的潜力；

三是发现苗子，瞄准强基：发现和培养拔尖创新人才，精选学生参加竞赛辅导和强基课程，瞄准强基计划，提升学生综合实力。

3. 拓宽路径，加强研究。教师层面：构建形式多样、层次丰富的新高考、新课程、新教材研究体系，开展校本培训、专家讲座、观摩学习等活动，组织“精讲高考题大比拼”，以比促研，推动全体教师形成研究热潮，让发现和研究促进教师学科素养落地生根。学生层面：根据三色图和雷达图，精准分析学情，研究学生学科学习差异性，做优“一生一策”，科学合理安排限时作业，发现和挖掘每一个学生的“闪光点”。

4. 推行三巡，协同管理。形成以校长为核心的巡早读管理团队，早读课学生站起来，书拿起来，声音响起来；形成班主任和备课组长为核心的巡课堂管理团队，高效的课堂从课堂专注抓起；形成中层和年级管理小组为核心巡晚自习管理团队，高效晚自习从静心向学开始。发现问题，及时解决，“三巡管理”对提高学生学习效率起到很好的促进作用。

5. 落实“双减”，科学施策。制定“5+2 学生课后服务工作”方案，统筹校内校外、双向发力、综合实施，全力推进“双减”工作落实落地，促进学生全面发展和身心健康：组建学习小组、答疑辅导、双语阅读、学科提优、社团活动、家长讲堂等多路径，让学生在课后服务活动中感受学习、共享和成长的快乐，同时构建家、校、社有效衔接、相互促进的家庭教育指导服务网络，引导家长树立正确的教育观、质量观、育儿观、人才观，凝聚教育共识，缓解教育焦虑，家校合力共同发现与教育。

6. “四·一”行动，创新运行。一是“一图”，基于“云痕大数据”“智学网”等技术平台，为学生绘制直观体现学情的“五色图”、“雷达图”等，让有效数据替代传统印象，并进一步优化研发适合不同的学段“TPS 学情跟踪定位系统”，“看图说话”将原本零散的数据成为一个有机体，在数据指引下，精准施教和自主学习落实有方向。二是“一册”，基于各类测评数据，制定以“错题集”为主要内容的学习手册，为教师量体裁衣，制定分层学习方案解提供准确基础。三是“一课”，推广基于测评数据分析的讲评课，以更凸显的教学重点形成课堂的高效节奏，以更明确的数据实证实现课堂的精准导向，以更理性数据分析形成学习提升的清晰路径。四是“一院”，以园区智慧教育三期枢纽“易加学院”建设为契机，让学生在“易加学院”平台上自主规划建设个性鲜明的“学习者社区”，以自我发展需求为脉络，以学习记录和测评数据为导引，整合容纳所需资源、课程，形成适应时代发展面向未来和以能力发展为靶向的学习方式，力争让学生以数据为导向，实现线上与线下互补互通混合式学习。“四个一”行动的创新，让发现教育成为师生互动的核心和共识，让发现教育有法可依、有路可循，让“尊重——发现——成全”得以有效运行。

7. 营建“1+1+X”学习模型。学校依托理念更新技术更迭，基于“四个一”行动，形成学习方式变革的策源，信息化融入让“发现教育”有了无限可能，创新性地建设以“学习者为中心”的学习模型，“1+1+X”中的两个“1”分别指的是“学习者，即

学生”和“助学者，即教师”，X指的是“伴学者，包括同伴、家长、社会主体（资源）等”。学校依托相关平台营建学生“数据”时代学习生态场，在学生学习过程中有机容纳教师引导、同伴互助、家长帮扶、社会助力的效益，摆脱传统教学形式单一、诉求简单的状态。

五、深植家国理想信念，致力培养时代新人

1. 责任驱动，落实常规。一是狠抓常规管理，明确责任岗位，分设年级工作管理小组，以规范的常规管理有效督促学生养成良好行为习惯，推动传统教育、礼仪教育、法制教育、安全教育、生涯教育、爱国主义教育等，落实每日检查、例会、公示等及时反馈，以查促进。二是提升德育队伍管理能力，倡导全员德育、全科德育，充分发挥共青团、少先队等管理功能，有效指导年级组工作，达成管理共识，构建立体化德育网络。

2. 榜样示范，典型引路。一是深化德育内涵发展，进一步引导学生树立正确的人生观、价值观，进一步凸显榜样引领示范作用，利用报告厅、广播等形式做好每月表彰，利用楼道、橱窗、海报、广播、国旗下讲话等宣传手段，从学习、管理、发展、艺术等方面多样化树标杆、立榜样，发挥先进典型的示范作用，点亮校园精神之花。二是以培养“眼里有人、心里有爱、肚里有货、手里有招”的“四有”班主任为目标，开展班主任工作主题培训，通过榜样示范、主题沙龙、专家指导等形式，点燃班主任工作热情，提升班主任素质水平，优化班主任工作效率。

3. 深化内涵，做靓品牌。为培养德智体美劳全面发展的社会

主义建设者和接班人，学校做靓德育品牌，积极开发各类德育课程，建设“繁星瀚海”德育课程，深入开展《繁星瀚海：时代新人“和远·毅行”的在场体悟行动》课题研究，提升学生成长正能量，提高学生德育站位和品质，完成《行思润志》市级中期汇报工作，完成区内涵建设项目的二次申报。

4. 多元活动，丰富体验。一是校园内：学生会，以主人公的姿态，惟实励新；社团活动，菁菁校园活力四射，江苏省 STEM 教育大会上，小记者与教育专家零距离对话；STEM 课程基地、科创空间、奥赛中心、科技教育、“双师云课堂”……跨界学习，多元成长；戏剧节、诵读会、书画展、歌唱赛、运动会、军训、跑操、拔河比赛……少年鲜衣怒马，抒写最美篇章；“艺星有你”，学校文创作品闪亮登场，将与学校的美好相见绘于笔尖。二是校园外：“和远·毅行”在场体悟活动生动有趣，东山、天平山、蒋巷村、尚湖，写一段诗情画意的时光；苏州乐园、华谊兄弟电影世界，赴一场梦幻浪漫的约定；苏州大学博物馆、湖西社区、耦园、环古城，品一堂别开生面的劳动课程；微软苏州研发园区、冷泉港亚洲 DNA 学习中心、转基因试验……探索最先进的科技世界，学生全面发展、丰厚成长。

5. 劳动教育，提升能力。以《大中小学劳动教育指导纲要（试行）》为指导，本学年加强对学生劳动教育的实施与指导，强化在生活情境中发现问题，使学生通过劳动实践活动，获得有积极意义的价值体验，校内强化图书馆、食堂和常规检查评分岗等志愿岗服务，校外鼓励同学们积极承担洗菜做菜、衣物整理、

拖地擦地等家庭劳动，让学生体会劳动不易，感知劳动光荣，收获劳动成果。

6. 生涯规划，助力成长。一是创新“星体验”课程方式，由走出去转变为引进来，创设星海德育大课堂，开展大社团课、学生大讲堂、学科大讲堂、家长大讲堂、优秀校友大讲堂等，给学生提供展现风采的舞台，树立学生成长信仰。二是推进生涯规划系列课程，邀请社会各行精英，从金融、证券、生物、医药、汽车自动化等多领域，从行业发展前景、所需基础知识、对人才要求等方面进行生涯指导，引导学生学会自我认知，了解社会职业生活，进而思考学习、生活、人生与工作意义等，为学生的职业生涯规划打下良好的基础。

7. 乘风破浪，成果丰硕。这一年，星海少年全面发展，拔节成长。1 人获评江苏省最美中学生，1 人获评苏州市好青年，2 人获评江苏省三好学生，2 人获评江苏省好少年，1 人获评苏州好少年，3 人获评苏州市三好学生，4 人获评苏州市优秀学生干部，4 人获评区优秀品德生。学生团队获青少年无界论坛一等奖，1 名同学获苏州市年度“勤学上进”好青年，1 名同学获江苏省中学生英语电视口语比赛一等奖，9 名同学获园区三独比赛十佳、特等、一等奖，初高中原创话剧均获园区三话比赛特等奖，1 名学生获苏州市中学生帆船比赛冠军。东方舞蹈团和数学建模社被评为 2021 年苏州市中小学十佳社团；斐语博论社获辩论赛江浙赛区冠军，获 2021 华语辩论世界杯 U18 高中组苏州站冠军；学生朗诵获苏州市第七届中小学艺术展演朗诵组一等奖，代表苏州市参加江苏省展

演。

六、严格规范强化监督，共筑智慧平安校园

1. 三重一大，严肃纪律。一是严肃财经纪律，规范财务管理，科学编制经费预算和决算，做到公开、透明、公正、公平。二是强化资产管理，规范资产使用和管理责任制，加强检查和监控，严格按照“三重一大”制度规定，筹划、推进实施 2021 年资产购置和大型维修工程实施方案。三是完善学校基建、维修、大型采购项目的招投标及报申，严格按照标准审核预算需求，进一步规范程序，做到建前有申报，建中有监管，建后有审计，确保决策科学、流程规范、监督有效。

2. 完善制度，加强监督。学校深化党政纪检干预监督，完善采购管理制度，建立“部门+条线”双重管理制度，在对各项经费的使用及采购规则上提高标准、细化流程，启用一校两区“分散采购、集中管控”模式，让资金使用更规范、更透明，让责任履行更明确、更详实，让监督管理更多元、更严肃。

3. 升级安防，全面保障。学校升级创建智慧安防校园，保障全体师生安全，一是与各职能部门、年级组、班级层层签订了安全责任状，继续深化综合治理责任区域责任制，强化首遇处理责任制和快速整改责任，坚持人防、物防、技防有机结合。二是坚持认真排查校园安全隐患，加强对校园技防设施、消防设施的检查和维护、保证运行正常。三是加强食品安全管理，严守食品卫生规定，严控食材进货渠道，严格食材查验机制，全力保障学校财产安全和师生人身安全。四是着力强化师生平安教育，利用社

会资源、以各种形式开展安全教育活动，丰富安全知识，提高安保技能，形成安保自觉。苏茜路校区通过一级智慧安防校园初步验收，沈浒路校区通过三级智慧安防校园初步验收。

4. 疫情防控，常态管理。一是做好常态化疫情管控工作，做好防疫物资储备，严把校门防疫关。二是组织全体教职员工在规定时间内接种疫苗和加强针疫苗，实现应种尽种。三是配合上级部门落实常态化核酸检测工作，及时做好疫苗接种和常态化核酸检测数据统计和上报工作。

5. 优化生态，提升品位。进一步丰富办学内涵，发挥校园环境育人和文化育人的功能，提升整体办学条件，让学校充满生机与活力。一是进一步推进苏茜路校区“微改造”，充分利用墙面、走廊、通道等公共空间，对校园进行立面文化、走廊文化建设，极大提升校园文化氛围。二是推进沈浒路校区的校园文化建设，校园布局合理、整洁有序，功能齐全、绿化达标，自然景观和人文景观错落有致。三是以“一校两区”建设为契机，讲好星海故事，传播星海好声音，宣传总结学校亮点，全面提升宣传力度，增强宣传效果，切实提高学校社会影响力，全年区级以上媒体报道 106 次。

第二部分
苏州工业园区星海实验中学
2021 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

收入		支出	
项目	决算数	按功能分类	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	14,465.81	一、一般公共服务支出	
二、政府性基金预算财政拨款收入		二、外交支出	
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出	
四、上级补助收入		四、公共安全支出	
五、事业收入	416.11	五、教育支出	14,896.02
六、经营收入		六、科学技术支出	
七、附属单位上缴收入		七、文化旅游体育与传媒支出	
八、其他收入		八、社会保障和就业支出	
		九、卫生健康支出	
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探工业信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、自然资源海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、国有资本经营预算支出	
		二十二、灾害防治及应急管理支出	
		二十三、其他支出	
		二十四、债务还本支出	
		二十五、债务付息支出	
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	
本年收入合计	14,881.92	本年支出合计	14,896.02
使用非财政拨款结余		结余分配	
年初结转和结余	14.10	年末结转和结余	
总计	14,896.02	总计	14,896.02

注：本表反映本年度的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	财政专户管理教育收费	事业收入（不含专户管理教育收费）	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称								
合计		14,881.92	14,465.81		382.91	33.21			
205	教育支出	14,881.92	14,465.81		382.91	33.21			
20501	教育管理事务	3.92	3.92						
2050199	其他教育管理事务支出	3.92	3.92						
20502	普通教育	14,876.13	14,460.02		382.91	33.21			
2050203	初中教育	102.68	102.68						
2050204	高中教育	14,773.46	14,357.34		382.91	33.21			
20503	职业教育	1.00	1.00						
2050302	中等职业教育	1.00	1.00						
20599	其他教育支出	0.86	0.86						
2059999	其他教育支出	0.86	0.86						

注：本表反映本年度取得的各项收入情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

支出决算表

公开 03 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
合计		14,896.02	12,447.68	2,448.34			
205	教育支出	14,896.02	12,447.68	2,448.34			
20501	教育管理事务	3.92		3.92			
2050199	其他教育管理事务支出	3.92		3.92			
20502	普通教育	14,890.23	12,447.68	2,442.55			
2050203	初中教育	102.68	75.00	27.68			
2050204	高中教育	14,787.55	12,372.68	2,414.88			
20503	职业教育	1.00		1.00			
2050302	中等职业教育	1.00		1.00			
20599	其他教育支出	0.86		0.86			
2059999	其他教育支出	0.86		0.86			

注：本表反映本年度各项支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

收入		支出				
项目	决算数	按功能分类	决算数			
			小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
一、一般公共预算财政拨款收入	14,465.81	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金预算财政拨款收入		二、外交支出				
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出				
		四、公共安全支出				
		五、教育支出	14,479.90	14,479.90		
		六、科学技术支出				
		七、文化旅游体育与传媒支出				
		八、社会保障和就业支出				
		九、卫生健康支出				
		十、节能环保支出				
		十一、城乡社区支出				
		十二、农林水支出				
		十三、交通运输支出				
		十四、资源勘探工业信息等支出				
		十五、商业服务业等支出				
		十六、金融支出				
		十七、援助其他地区支出				
		十八、自然资源海洋气象等支出				

		十九、住房保障支出				
		二十、粮油物资储备支出				
		二十一、国有资本经营预算支出				
		二十二、灾害防治及应急管理支出				
		二十三、其他支出				
		二十四、债务还本支出				
		二十五、债务付息支出				
		二十六、抗疫特别国债安排的支出				
本年收入合计	14,465.81	本年支出合计	14,479.90	14,479.90		
年初财政拨款结转和结余	14.10	年末财政拨款结转和结余				
一、一般公共预算财政拨款	14.10					
二、政府性基金预算财政拨款						
三、国有资本经营预算财政拨款						
总计	14,479.90	总计	14,479.90	14,479.90		

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款支出决算表（功能科目）

公开 05 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		14,479.90	12,323.24	2,156.66
205	教育支出	14,479.90	12,323.24	2,156.66
20501	教育管理事务	3.92		3.92
2050199	其他教育管理事务支出	3.92		3.92
20502	普通教育	14,474.12	12,323.24	2,150.88
2050203	初中教育	102.68	75.00	27.68
2050204	高中教育	14,371.44	12,248.24	2,123.20
20503	职业教育	1.00		1.00
2050302	中等职业教育	1.00		1.00
20599	其他教育支出	0.86		0.86
2059999	其他教育支出	0.86		0.86

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款基本支出决算表（经济科目）

公开 06 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		财政拨款基本支出		
经济分类科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
	合计	12,323.24	11,394.05	929.19
301	工资福利支出	11,332.39	11,332.39	
30101	基本工资	2,788.47	2,788.47	
30102	津贴补贴	2,437.00	2,437.00	
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资	3,810.22	3,810.22	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	468.15	468.15	
30109	职业年金缴费	246.86	246.86	
30110	职工基本医疗保险缴费	128.97	128.97	
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费	574.40	574.40	
30113	住房公积金	836.73	836.73	
30114	医疗费	41.58	41.58	
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出	929.19		929.19
30201	办公费	167.10		167.10
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费	53.02		53.02
30206	电费	94.53		94.53
30207	邮电费	4.32		4.32
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费	10.72		10.72
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费	22.49		22.49
30214	租赁费			

30215	会议费	0.26		0.26
30216	培训费	10.43		10.43
30217	公务接待费	1.25		1.25
30218	专用材料费	62.86		62.86
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费	16.70		16.70
30227	委托业务费	16.95		16.95
30228	工会经费	108.28		108.28
30229	福利费	187.74		187.74
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用	170.18		170.18
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出	2.36		2.36
303	对个人和家庭的补助	61.65	61.65	
30301	离休费			
30302	退休费	47.44	47.44	
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助	8.17	8.17	
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助	6.04	6.04	
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			

31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			
31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算支出决算表（功能科目）

公开 07 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		14,479.90	12,323.24	2,156.66
205	教育支出	14,479.90	12,323.24	2,156.66
20501	教育管理事务	3.92		3.92
2050199	其他教育管理事务支出	3.92		3.92
20502	普通教育	14,474.12	12,323.24	2,150.88
2050203	初中教育	102.68	75.00	27.68
2050204	高中教育	14,371.44	12,248.24	2,123.20
20503	职业教育	1.00		1.00
2050302	中等职业教育	1.00		1.00
20599	其他教育支出	0.86		0.86
2059999	其他教育支出	0.86		0.86

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算基本支出决算表（经济科目）

公开 08 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		一般公共预算财政拨款基本支出		
经济分类科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
	合计	12,323.24	11,394.05	929.19
301	工资福利支出	11,332.39	11,332.39	
30101	基本工资	2,788.47	2,788.47	
30102	津贴补贴	2,437.00	2,437.00	
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资	3,810.22	3,810.22	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	468.15	468.15	
30109	职业年金缴费	246.86	246.86	
30110	职工基本医疗保险缴费	128.97	128.97	
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费	574.40	574.40	
30113	住房公积金	836.73	836.73	
30114	医疗费	41.58	41.58	
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出	929.19		929.19
30201	办公费	167.10		167.10
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费	53.02		53.02
30206	电费	94.53		94.53
30207	邮电费	4.32		4.32
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费	10.72		10.72
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费	22.49		22.49
30214	租赁费			
30215	会议费	0.26		0.26
30216	培训费	10.43		10.43

30217	公务接待费	1.25		1.25
30218	专用材料费	62.86		62.86
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费	16.70		16.70
30227	委托业务费	16.95		16.95
30228	工会经费	108.28		108.28
30229	福利费	187.74		187.74
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用	170.18		170.18
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出	2.36		2.36
303	对个人和家庭的补助	61.65	61.65	
30301	离休费			
30302	退休费	47.44	47.44	
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助	8.17	8.17	
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助	6.04	6.04	
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			
31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			

31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表

公开 09 表

金额单位：万元

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

预算数							决算数								
“三公”经费						会议费	培训费	“三公”经费						会议费	培训费
“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费			“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费		
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费		小计	公务用车购置费			公务用车运行费					
2.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2.00	2.00	35.00	1.25	0.00	0.00	0.00	0.00	1.25	0.26	25.58

相关统计数：

项目	统计数	项目	统计数
因公出国（境）团组数(个)	0	因公出国（境）人次数(人)	0
公务用车购置数(辆)	0	公务用车保有量(辆)	0
国内公务接待批次(个)	14	国内公务接待人次(人)	58
国（境）外公务接待批次(个)	0	国（境）外公务接待人次(人)	0
召开会议次数(个)	1	参加会议人次(人)	95
组织培训次数(个)	12	参加培训人次(人)	1,217

注：本表反映本年度一般公共预算“三公”经费、会议费和培训费支出情况。其中，预算数为全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

政府性基金预算支出决算表

公开 10 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计				

注：本表反映本年度政府性基金预算财政拨款支出情况。
 本单位无政府性基金预算收入支出决算，故本表为空。

国有资本经营预算支出决算表

公开 11 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计				

注：本表反映本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。
 本单位无国有资本经营预算支出决算，故本表为空。

一般公共预算机关运行经费支出决算表

公开 12 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

金额单位：万元

项目		机关运行经费支出决算
科目编码	科目名称	
合计		
302	商品和服务支出	
30201	办公费	
30202	印刷费	
30203	咨询费	
30204	手续费	
30205	水费	
30206	电费	
30207	邮电费	
30208	取暖费	
30209	物业管理费	
30211	差旅费	
30212	因公出国（境）费用	
30213	维修（护）费	
30214	租赁费	
30215	会议费	
30216	培训费	
30217	公务接待费	
30218	专用材料费	
30224	被装购置费	
30225	专用燃料费	
30226	劳务费	
30227	委托业务费	
30228	工会经费	
30229	福利费	
30231	公务用车运行维护费	
30239	其他交通费用	
30240	税金及附加费用	
30299	其他商品和服务支出	
307	债务利息及费用支出	
310	资本性支出	
31001	房屋建筑物购建	

31002	办公设备购置	
31003	专用设备购置	
31005	基础设施建设	
31006	大型修缮	
31007	信息网络及软件购置更新	
31008	物资储备	
31009	土地补偿	
31010	安置补助	
31011	地上附着物和青苗补偿	
31012	拆迁补偿	
31013	公务用车购置	
31019	其他交通工具购置	
31021	文物和陈列品购置	
31022	无形资产购置	
31099	其他资本性支出	
312	对企业补助	
399	其他支出	

注：“机关运行经费”指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的日常公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

本单位无一般公共预算机关运行经费支出决算，故本表为空。

政府采购支出决算表

公开 13 表

单位名称：苏州工业园区星海实验中学

单位：万元

项目	金额
一、政府采购支出合计	1,998.29
（一）政府采购货物支出	1,540.49
（二）政府采购工程支出	218.00
（三）政府采购服务支出	239.80
二、政府采购授予中小企业合同金额	1,496.94
其中：授予小微企业合同金额	903.14

注：政府采购支出信息为单位纳入部门预算范围的各项政府采购支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收入、支出决算总计 14,896.02 万元。与上年相比，收、支总计各增加 2,645.05 万元，增长 21.59%。其中：

（一）收入决算总计 14,896.02 万元。包括：

1. 本年收入决算合计 14,881.92 万元。与上年相比，增加 3,096.03 万元，增长 26.27%，变动原因：教师净增 36 人和沈浒路校区启用财政加大投入。

2. 使用非财政拨款结余 0 万元。与上年决算数相同。

3. 年初结转和结余 14.1 万元。与上年相比，减少 450.98 万元，减少 96.97%，变动原因：2020 年末医疗统筹财政收回，故 2021 年年初结转结余减少。

（二）支出决算总计 14,896.02 万元。包括：

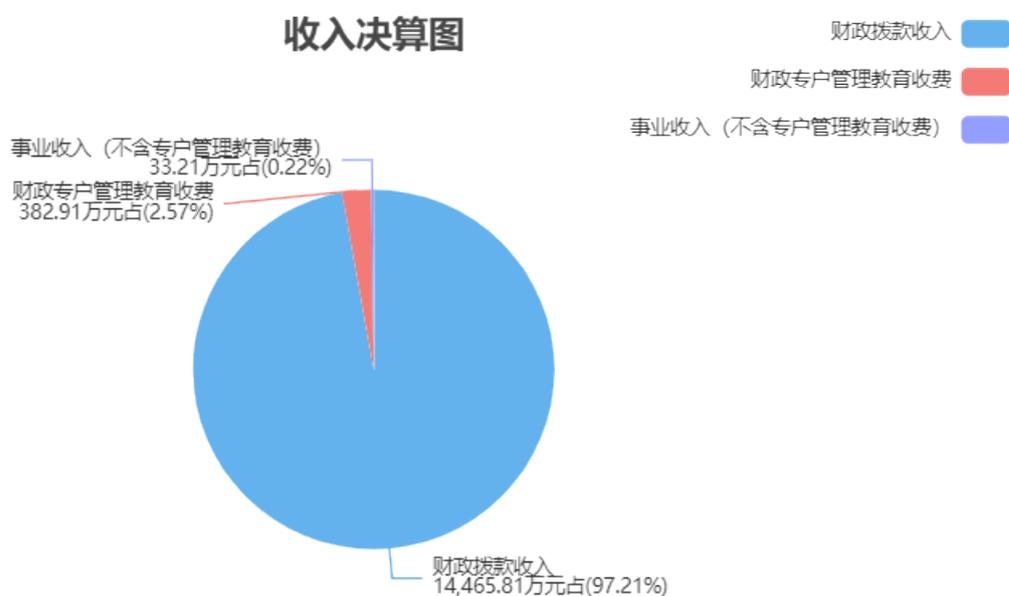
1. 本年支出决算合计 14,896.02 万元。与上年相比，增加 3,242.46 万元，增长 27.82%，变动原因：主要原因是 2021 年新增教师 36 人，人员支出增加；沈浒路校区投入使用新增资产购置款。

2. 结余分配 0 万元。与上年决算数相同。

3. 年末结转和结余 0 万元。与上年相比，减少 597.4 万元，减少 100%，变动原因：1、2021 年年末财政收回医疗统筹。2、2021 年财政改变了拨款方式。

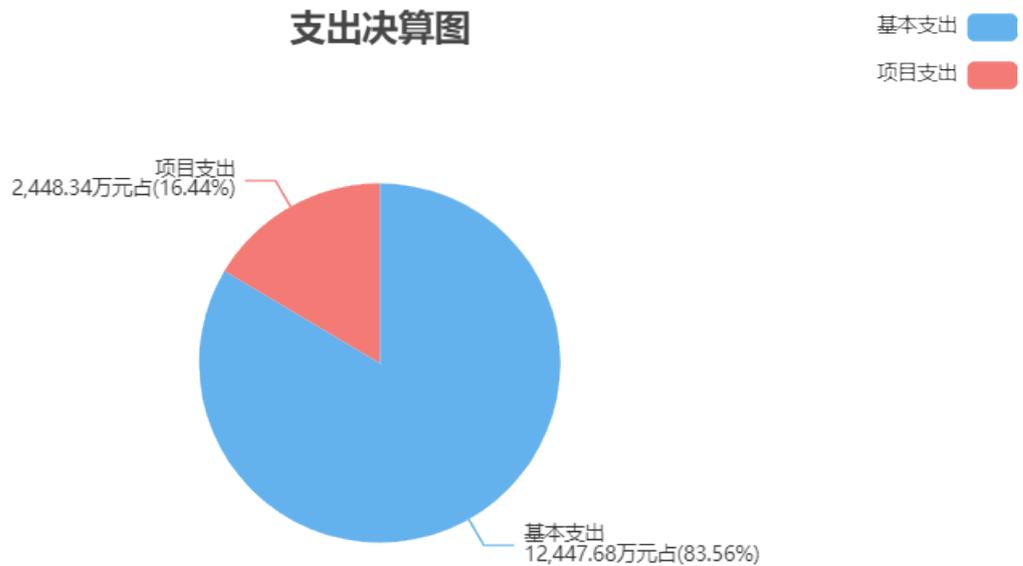
二、收入决算情况说明

2021 年度本年收入决算合计 14,881.92 万元，其中：财政拨款收入 14,465.81 万元，占 97.21%；上级补助收入 0 万元，占 0%；财政专户管理教育收费 382.91 万元，占 2.57%；事业收入（不含专户管理教育收费）33.21 万元，占 0.22%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 0 万元，占 0%。



三、支出决算情况说明

2021 年度本年支出决算合计 14,896.02 万元，其中：基本支出 12,447.68 万元，占 83.56%；项目支出 2,448.34 万元，占 16.44%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收入、支出决算总计 14,479.9 万元。与上年相比，收、支总计各增加 2,464.96 万元，增长 20.52%，变动原因：教师净增 36 人和沈浒路校区启用财政加大投入。

五、财政拨款支出决算情况说明

财政拨款支出决算反映的是一般公共预算、政府性基金预算和国有资本经营预算财政拨款支出的总体情况，既包括使用本年从本级财政取得的财政拨款发生的支出，也包括使用上年度财政拨款结转资金发生的支出。

2021 年度财政拨款支出决算 14,479.9 万元，占本年支出合计的 97.21%。与 2021 年度财政拨款支出年初预算 12,340.97 万元相比，完成年初预算的 117.33%。其中：

(一) 教育支出（类）

1. 教育管理事务（款）其他教育管理事务支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 3.92 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：新增中小学品格提升专项。

2. 普通教育（款）初中教育（项）。年初预算 0 万元，支出决算 102.68 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：新办沈浒路校区年内追加公用经费和新增基础教育内涵建设及师资队伍建设。

3. 普通教育（款）高中教育（项）。年初预算 12,340.97 万元，支出决算 14,371.44 万元，完成年初预算的 116.45%。决算数与年初预算数的差异原因：教师净增 36 人和沈浒路校区启用财政加大投入。

4. 职业教育（款）中等职业教育（项）。年初预算 0 万元，支出决算 1 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：新增上级拨款师资队伍建设专项经费。

5. 其他教育支出（款）其他教育支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 0.86 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）决算数与年初预算数的差异原因：新增上级拨款师资队伍建设专项经费。

六、财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度财政拨款基本支出决算 12,323.24 万元，其中：

(一) 人员经费 11,394.05 万元。主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、退休费、医疗费补助、其他对个人和家庭的补助。

(二) 公用经费 929.19 万元。主要包括：办公费、水费、电费、邮电费、差旅费、维修(护)费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

七、一般公共预算支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款支出决算 14,479.9 万元。与上年相比，增加 3,062.36 万元，增长 26.82%，变动原因：教师净增 36 人和沈浒路校区启用财政加大投入。

八、一般公共预算基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 12,323.24 万元，其中：

(一) 人员经费 11,394.05 万元。主要包括：基本工资、津贴补贴、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、退休费、医疗费补助、其他对个人和家庭的补助。

(二) 公用经费 929.19 万元。主要包括：办公费、水费、

电费、邮电费、差旅费、维修（护）费、会议费、培训费、公务接待费、专用材料费、劳务费、委托业务费、工会经费、福利费、其他交通费用、其他商品和服务支出。

九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出情况说明

（一）一般公共预算“三公”经费支出总体情况说明。

2021 年度一般公共预算“三公”经费支出决算 1.25 万元。与上年相比，减少 0.15 万元，变动原因：减少接待人次、批次。其中，因公出国（境）费支出 0 万元，占“三公”经费的 0%；公务用车购置及运行维护费支出 0 万元，占“三公”经费的 0%；公务接待费支出 1.25 万元，占“三公”经费的 100%。

（二）一般公共预算“三公”经费支出具体情况说明。

1. 因公出国（境）费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。全年使用一般公共预算财政拨款涉及的出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2. 公务用车购置及运行维护费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。其中：

（1）公务用车购置支出决算 0 万元。本年度使用一般公共预算财政拨款购置公务用车 0 辆。

（2）公务用车运行维护费支出决算 0 万元。公务用车运行维护费主要用于按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过

桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出。截至 2021 年 12 月 31 日，使用一般公共预算财政拨款开支的公务用车保有量为 0 辆。

3. 公务接待费支出预算 2 万元，支出决算 1.25 万元，完成预算的 62.5%，决算数与预算数的差异原因：减少接待人次、批次。其中：国内公务接待支出 1.25 万元，接待 14 批次，58 人次，开支内容：专家讲座、教育研讨等教研活动住宿费、餐费；国（境）外公务接待支出 0 万元，接待 0 批次 0 人次。

（三）一般公共预算会议费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款会议费支出预算 2 万元，支出决算 0.26 万元，完成预算的 13%，决算数与预算数的差异原因：减少会议开办的次数。2021 年度全年召开会议 1 个，参加会议 95 人次，开支内容：开展新高考分析和研究会议。

（四）一般公共预算培训费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款培训费支出预算 35 万元，支出决算 25.58 万元，完成预算的 73.09%，决算数与预算数的差异原因：减少培训的次数。2021 年度全年组织培训 12 个，组织培训 1217 人次，开支内容：教师能力提升培训、生命科学内涵课程培训、科创培训、电工安全等作业人员培训、党员专题活动培训等。

十、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度政府性基金预算财政拨款支出决算 0 万元。与上

年决算数相同。

十一、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十二、一般公共预算机关运行经费支出决算情况说明

2021 年度机关运行经费支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十三、政府采购支出决算情况说明

2021 年度政府采购支出总额 1,998.29 万元，其中：政府采购货物支出 1,540.49 万元、政府采购工程支出 218 万元、政府采购服务支出 239.8 万元。政府采购授予中小企业合同金额 1,496.94 万元，占政府采购支出总额的 74.91%，其中：授予小微企业合同金额 903.14 万元，占政府采购支出总额的 45.2%。

十四、国有资产占用情况说明

截至 2021 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 0 辆，其中：副部(省)级及以上领导用车 0 辆、主要领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 0 辆；单价 50 万元（含）以上的通用设备 0 台（套），单价 100 万元（含）以上的专用设备 0 台（套）。

十五、预算绩效评价工作开展情况

2021 年度，本单位共 0 个项目开展了财政重点绩效评价，

涉及财政性资金合计 0 万元；本单位未开展单位整体支出财政重点绩效评价，涉及财政性资金 0 万元。

本单位共对上年度已实施完成的 0 个项目开展了绩效自评价，涉及财政性资金合计 0 万元；本单位共开展 0 项单位整体支出绩效自评价，涉及财政性资金合计 0 万元。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的各类财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款、国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、财政专户管理教育收费：指缴入财政专户、实行专项管理的高中以上学费、住宿费、高校委托培养费、函大、电大、夜大及短训班培训费等教育收费。

四、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

五、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

六、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

七、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单

位上缴收入”等以外的各项收入。

八、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余（原事业基金）弥补当年收支差额的数额。

九、年初结转和结余：指单位上年结转本年使用的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十、结余分配：指事业单位按规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余中提取各类结余的情况。

十一、年末结转和结余资金：指单位结转下年的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十二、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务所发生的支出，包括人员经费和公用经费。

十三、项目支出：指在为完成特定的工作任务和事业发展目标所发生的支出。

十四、上缴上级支出：指事业单位按照财政部门和主管部门的规定上缴上级单位的支出。

十五、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十六、对附属单位补助支出：指事业单位用财政拨款收入之外的收入对附属单位补助发生的支出。

十七、“三公”经费：指部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接

待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）以及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

十八、机关运行经费：指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

十九、教育支出(类)教育管理事务(款)其他教育管理事务支出(项)：反映除上述项目以外其他用于教育管理事务方面的支出。

二十、教育支出(类)普通教育(款)初中教育(项)：反映各部门举办的初中教育支出。政府各部门对社会中介组织等举办的初中教育的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反映。

二十一、教育支出(类)普通教育(款)高中教育(项)：反映各部门举办的高级中学教育支出。政府各部门对社会中介组织等举办的高级中学的资助，如捐赠、补贴等，也在本科目中反

映。

二十二、教育支出(类)职业教育(款)中等职业教育(项)：
反映各部门（不含人力资源社会保障部门）举办的中等职业学校支出。

二十三、教育支出(类)其他教育支出(款)其他教育支出(项)：反映除上述项目以外其他用于教育方面的支出。